



UNIVERSITATEA TEHNICA DE CONSTRUCTII BUCURESTI  
SENAT – COMISIA CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE  
Bd. Lacul Tei 124 \* Sector 2 \* RO-020396 \* Bucuresti - ROMANIA  
Tel.: +40-21-242.12.08, Tel./Fax: +40-21-242.07.81  
[www.utcb.ro](http://www.utcb.ro)



# **PLAN STRATEGIC GENERAL ACTIVITATEA DE CERCETARE, DEZVOLTARE SI INOVARE**

**CUPRINS**

<i>Abrevieri</i> .....	3
<i>Prefata</i> .....	4
1 Misiunea UTCB in domeniul CDI .....	5
2 Viziune UTCB asupra activitatii CDI.....	6
3 Obiective strategice in domeniul CDI.....	7
4 Valori privind activitatea CDI .....	8
4.1 Gandire inovatoare.....	8
4.2 Credibilitate .....	8
4.3 Angajament .....	8
5 Planul strategic general privind activitatea CDI.....	10
5.1 Elemente generale .....	10
5.2 Activitatea CDI.....	10
5.3 Productia editoriala .....	11
5.4 Functii suport.....	11

## ***Abrevieri***

CDI	- Cercetare, Dezvoltare, Inovare
DM-CDI	- Departamentul de Management al Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
PSG-CDI	- Plan Strategic General in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
PSTM-CDI	- Plan Strategic pe Termen Mediu in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
PIA-CDI	- Plan de Implementare Anual in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
UTCB	- Universitatea Tehnica de Constructii Bucuresti

## Prefata

*Planul Strategic General in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (PSG-CDI) al Universitatii Tehnice de Constructii Bucuresti cuprinde obiective generale si serveste ca baza de dezvoltare pe termen lung a activitatii de Cercetare, Dezvoltare si Inovare (CDI) a UTCB.*

*Planul Strategic General (PSG) are un orizont de timp de 8 ani, corespunzator a doua mandate consecutive ale unei echipe de conducere a UTCB. Pe perioada celor 8 ani conditiile societatii si implicit ale UTCB evolueaza. Prin urmare, trebuie proiectata o strategie solida dar in acelasi timp flexibila, astfel incat sa corespunda in orizontul de timp alocat, eventualelor provocari sau oportunitati.*

*Obiectivele generale prevazute in PSG se materializeaza prin Planul Strategic pe Termen Mediu in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (PSTM-CDI) elaborat de echipa de conducere a UTCB prin prorectorul de resort la inceputul mandatului, urmand ca la finalul mandatului echipa de conducere sa prezinte un raport asupra modului de indeplinire a obiectivelor specifice asumate si convergenta acestora cu PSG-CDI. Orizontul PSTM-CDI este de 4 ani.*

*Obiectivele specifice prevazute in PSTM-CDI sunt detaliate in cadrul Planurilor de Implementare Anuale in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (PIA-CDI). Acestea se elaboreaza in fiecare an si contin masurile specifice avute in vedere in anul respectiv.*

*Conducerea de resort a UTCB este responsabila de coordonarea Facultatilor, Departamentelor si Centrelor de Cercetare in indeplinirea obiectivelor asumate prin PSG-CDI, PSTM-CDI si PIA-CDI precum si a coordonarii cu celelalte politici ale UTCB.*

*PSG-CDI cuprinde:*

- *Misiunea - scopul esential, menirea UTCB in domeniul CDI;*
- *Viziunea – proiectia in viitor a imaginii UTCB in domeniul CDI;*
- *Obiectivele strategice in domeniul CDI - obiectivele de dezvoltare generala ale UTCB in domeniul CDI pentru orizontul strategic de 8 ani;*
- *Valori privind activitatea CDI - normele dorite ale UTCB referitoare la gandirea, credibilitatea si angajamentul membrilor UTCB in domeniul CDI;*
- *Prezentarea PSG-CDI ca instrument general pe care UTCB il va folosi pentru realizarea obiectivelor strategice in vederea realizarii Viziunii si implementarii Misiunii UTCB in domeniul CDI.*

*Bucuresti*

*Senatul UTCB, Comisia CDI*

*Septembrie 2012*

## 1 Misiunea UTCB in domeniul CDI

Misiunea UTCB in domeniul CDI este de a realiza si dezvolta activitatea de cercetare stiintifica de valoare in domeniile sale de activitate pentru beneficiul si progresul societatii.

Valoarea este creata prin atingerea competentelor, abilitatilor si cunostintelor de specialitate necesare si prin dezvoltarea unor abordari stiintifice si solutii tehnice inovatoare cu aplicatie in domeniul CDI.

## 2 Viziune UTCB asupra activitatii CDI

Viziunea UTCB asupra activitatii CDI este exprimata prin urmatoarele concepte:

- UTCB a promovat in permanenta si va promova valorile CDI in domeniul constructiilor, desfasurand activitate specifica CDI in sectorul universitar din Romania de la inceputurile sale;
- UTCB este si va ramane principala universitate de traditie din Romania in domeniul constructiilor, cu realizari deosebite in domeniul CDI la nivel national si international;
- UTCB va valorifica capacitatile de investigare, de cercetare, dezvoltare si inovare ale personalului sau didactic si de cercetare in abordarea si solutionarea problemelor cu care se va confrunta acest domeniu;
- UTCB va consolida directiile CDI existente si va promova directii noi, in situatia in care acestea vor fi necesare in societate;
- UTCB va fi recunoscuta ca un promotor al activitatii CDI in domeniul constructiilor in societatea romana;
- UTCB va avea un impact stiintific, economic si social pozitiv, contribuind activ la solutionarea problemelor dificile cu care se va confrunta societatea in domeniul sau prin activitate CDI de inalt nivel, sustinuta si permanenta.

### 3 Obiective strategice in domeniul CDI

UTCB isi propune sa fie recunoscuta si respectata in lume ca o universitate tehnica de prima importanta, ce desfasoara activitate constanta de cercetare, dezvoltare si inovare datorita calitatii si valorii stiintifice a rezultatelor activitatii CDI.

UTCB isi va consolida pozitia de frunte in ceea ce priveste activitatea CDI in raport cu universitati din acelasi domeniu din Romania situandu-se intre primele universitati importante de acelasi profil din Europa.

UTCB va fi prezenta in continuare in cadrul asociatiilor profesionale nationale si internationale si va dezvolta parteneriate reciproc avantajoase cu institutii publice sau companii private in vederea sustinerii si dezvoltarii activitatii CDI.

UTCB va proteja libertatea academica si independenta stiintifica.

UTCB va milita pentru promovarea si recunoasterea la nivel national si international a activitatii CDI desfasurata in domeniile sale de competenta.

UTCB va fi unul dintre cei mai importanti piloni de cercetare, dezvoltare si inovare din tara in domeniile sale de competenta.

UTCB va desfasura activitati CDI de inalt nivel, bazandu-se pe competenta personalului sau dar si pe performanta echipamentelor si dotarilor sale.

Centrele de cercetare si laboratoarele UTCB vor colabora cu institutii din tara si strainatate cu preocupari in domeniu si in mod special cu universitatile tehnice reprezentative.

UTCB va continua traditia de a furniza proiecte de cercetare, dezvoltare si inovare, studii tehnice, studii de fezabilitate, proiecte tehnice si detalii de executie, prestari servicii, analize si servicii de consultanta autoritatilor publice si firmelor private din Romania si strainatate, asigurand calitatea corespunzatoare si promptitudinea serviciilor oferite.

UTCB va utiliza o abordata integrata a conceptelor, activelor si produselor sale ce includ cercetarea, dezvoltarea, inovarea, brevetarea, proiectarea si consultanta.

UTCB va asigura diseminarea cunostintelor inventiilor si inovatiilor dobandite de personalul sau catre societate, ca rezultat a activitatii CDI realizate.

## 4 Valori privind activitatea CDI

### 4.1 *Gandire inovatoare*

Gandirea inovatoare inseamna promovarea ideilor creative ce pot genera noi valori dar si evaluarea echilibrata a efectelor acestor idei.

UTCB isi asuma in acest sens urmatoarele obiective:

- Va incuraja gandirea creativa in domeniul CDI;
- Va recepta in mod pozitiv ideile noi, dintr-un spectru larg de abordari si solutii;
- Va incuraja publicarea rezultatelor activitatii CDI sub forma de de lucrari tehnice si stiintifice originale, in publicatii de nivel corespunzator care sa ridice UTCB pe un nivel superior de clasificare institutionala;
- Va incuraja analiza critica a gandirii precum si a alternativelor generate.

### 4.2 *Credibilitate*

Credibilitatea deriva din detinerea de cunostinte, intelegerea si comunicarea corespunzatoare a acestora dar include si recunoasterea situatiei cand cunostintele si intelegerea sunt insuficiente sau eronate.

UTCB isi asuma in acest sens urmatoarele obiective:

- Va stapani cunoasterea si intelegerea stiintelor tehnice din domeniile sale de activitate dar si a stiintelor conexe sau inrudite;
- Va dobandi cunostinte si competente tehnice si stiintifice noi prin dezvoltarea activitatii CDI de nivel inalt;
- Va aduna rezultate si va beneficia de experienta altor institutii de invatamant importante sau companii angajate in activitate CDI prin colaborare cu acestea si prin schimb de competente;
- Va aborda corect transmiterea cunostintelor sale, atat prin prezentarea situatiilor in care dispune de cunostinte solide dar si atunci cand constata existenta unor incertitudini epistemice in stadiul actual al cunoasterii sale;
- Va fi sincera in transmiterea cunostintelor sale, comunicand intr-un mod ce nu lasa loc de interpretari eronate;
- Va fi bine intentionata in transmiterea cunostintelor sale, comunicand astfel incat beneficiarul sa poata folosi cunostintele comunicate direct si in mod eficient.

### 4.3 *Angajament*

Angajamentul deriva atat din abordarea muncii cu seriozitate cat si din recunoasterea responsabilitatii uneia sau mai multor persoane intr-un efort colectiv.

UTCB isi asuma in acest sens urmatoarele obiective:



- Va oferi pozitii atractive si stimulative, social si profesional, cercetatorilor si personalului didactic ce desfasoara activitate CDI;
- Va oferi sprijin personalului tanar, in formare, implicat in activitatea CDI, pentru desavarsirea pregatirii sale profesionale;
- Va asigura spatiu de exprimare pentru toti angajatii sai cu preocupari in dezvoltarea activitatii CDI desfasurata de UTCB;
- Se va pozitiona ca o universitate dinamica, printre cele mai bune din tara si la nivel international in ceea ce priveste activitatea CDI;
- Va lupta prin angajatii sai, atat la nivel individual cat si colectiv, pentru atingerea scopurilor si obiectivelor sale in ceea ce priveste activitatea CDI;
- Va stimula angajatii sai la nivel individual dar si colectiv sa contribuie activ la mediul de lucru productiv, mental si social, ca o parte importanta a culturii muncii promovata de UTCB in ceea ce priveste activitatea CDI.

## 5 Planul strategic general privind activitatea CDI

### 5.1 Elemente generale

UTCB va mentine structura sa de entitate de educatie si cercetare in domeniile sale de competenta si va depune eforturi permanente pentru clasificarea institutionala pe un nivel superior.

UTCB, prin activitatea CDI desfasurata, va consolida stiintele tehnice din domeniile sale de competenta.

UTCB va colabora cu alte universitati si institutii de cercetare, dezvoltare si inovare din Romania si din strainatate cu scopul de a beneficia de experienta si domenii complementare de excelenta.

UTCB va realiza parteneriate si acorduri cu institutii si companii de cercetare, dezvoltare si inovare, de consultanta si proiectare cu scopul de a face schimb de cunostinte si de a crea valori.

UTCB va fi un partener de incredere in acordurile sale, astfel incat asteptarile partenerilor si colaboratorilor sai sa fie implinite.

UTCB se va preocupa permanent pentru asigurarea si mentinerea unor centre de cercetare functionale si atractive, in vederea realizarii unui mediu prielnic pentru activitatile sale.

Planul Strategic General in domeniul de Cercetare, Dezvoltare si Inovare (PSG-CDI) pentru orizontul de timp 2012-2020 se va materializa si implementa prin:

- *Politici privind activitatea CDI bazate pe strategie*; acestea vor stabili o pozitie unitara a activitatilor cheie ale universitatii; se vor aborda politici in ceea ce priveste activitate CDI dar si a activitatilor conexe (politici de resurse umane, politici de resurse economico-financiare si altele);
- *Delegarea responsabilitatii* – va materializa principiile de organizare ale UTCB in desfasurarea activitatii CDI si va clarifica domeniile de responsabilitate si autoritate atat in cadrul structurilor de conducere cat si la nivelul cercetatorilor;
- *Obiective operationale* – concretizeaza obiectivele strategice in ceea ce priveste activitatea CDI pentru structurile UTCB sub forma unor instrumente ce se vor adapta anual si sunt stabilite de catre conducerea de resort a UTCB;
- *Proceduri* – se bazeaza pe politicile privind activitatea CDI si descriu procesele si metodele de lucru ce intentioneaza sa asigure o administrare si un management eficient, adecvat in domeniul CDI.

### 5.2 Activitatea CDI

UTCB va promova teme de cercetare utile in societate, relevante economico-financiar si durabile in cadrul domeniilor sale de competenta, in special ale celor.

UTCB va sprijini dezvoltarea sistematica a facilitatilor sale experimentale si logistice ca o premiza importanta in castigarea competitiei nationale si internationale in domeniul CDI.

UTCB va asigura o baza importanta pentru activitatea CDI, care sa-i confere un rol de centru national pentru cunoastere si statutul de nod international in cadrul domeniilor sale de competenta.

UTCB va stimula participarea corpului sau didactic si de cercetare la conferinte si congrese tehnice nationale si internationale in domeniile sale de competenta si va organiza, singura sau in colaborare, conferinte si seminarii stiintifice dedicate dezbaterii unor probleme actuale si de perspectiva.

UTCB va continua sa dezvolte capacitatea de transfer tehnologic prin acoduri incheiate cu institutii publice si companii private pentru a realiza si extinde activitatile CDI.

UTCB, prin departamentele si centrele sale de cercetare, va realiza activitate de dezvoltare si inovare materializata prin prestari de servicii in domeniul proiectarii, consultantei, asistentei tehnice, intocmirii de analize, studii, verificari tehnice si expertize, documentatii tehnice, etc.

UTCB va mentine un nivel de calitate ridicat si adecvat competentelor sale pentru activitatile de CDI si de prestari servicii cu sectoarele public si privat, asigurand indeplinirea corespunzatoare a nevoilor clientilor sai.

UTCB va analiza evolutia sectorului de afaceri si va exploata oportunitatile aparute in vederea dezvoltarii proprii.

UTCB va participa in mod activ si va urmari evolutia nationala si internationala in domeniile sale de competenta precum si a domeniilor conexe in vederea mentinerii unui nivel cat mai ridicat de pregatire a personalului propriu si implicit de prestare a serviciilor catre terti.

Programele de master si doctorat ale UTCB se vor dezvolta in continuare, punandu-se accent pe specializari bazate pe cercetare teoretica si experimentală. Programele vor fi organizate conform unei structuri flexibile cu alternative durabile, cu desfasurare preponderent a activitatii de CDI, punandu-se accent pe coerenta si convergenta elementelor teoretice cu cele practice.

### **5.3 Productia editoria**

UTCB va impulsiona si stimula, prin toate mijloacele de care dispune, publicarea lucrarilor stiintifice si tehnice ale corpului sau didactic si de cercetare, in domeniul CDI:

- a. Cursuri si manuale didactice - se vor prezenta noutati in domeniul CDI si implicit se va moderniza continutul cartilor existente; se va asigura editarea unor lucrari noi care sa reprezinte baza documentara pentru disciplinele noi prevazute in planurile de invatamant, racordate la rezultatele activitatii CDI proprii sau ale altor entitati;
- b. Se vor realiza carti de sinteza privind probleme actuale ale domeniului in care activeaza corpul didactic si de cercetare, cu prezentarea ultimelor realizari ale UTCB in domeniul CDI;
- c. Se va continua si amplifica activitatea de publicare a articolelor stiintifice; se va stimula publicarea in reviste de larga circulatie internationala, conform cu criteriile actuale de promovare si ierarhizare in invatamantul superior, cu precadere in cadrul publicatiilor cotate ISI;
- d. Se va continua si amplifica activitatea de publicare de lucrari stiintifice si profesionale in volumele manifestarilor stiintifice nationale si internationale.

### **5.4 Functii suport**

Politica de resurse umane va asigura dezvoltarea activitatii de CDI in UTCB prin:

## PLANUL STRATEGIC GENERAL PENTRU ACTIVITATEA CDI

- atragerea specialistilor si dezvoltarea calificarii personalului sau in concordanta cu evolutia cunoasterii in domeniu;
- stabilirea unui cadru prin care sa faca din UTCB un loc de munca atractiv, inovator si provocator;
- dezvoltarea Departamentului de Management al Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (DM-CDI) pentru asigurarea sprijinului necesar personalului cu preocupari in activitatea CDI.

Infrastructura UTCB va sprijini cercetarea, dezvoltarea si inovarea dar si activitati de proiectare si de prestarii servicii de specialitate prin:

- asigurarea modernizarii si competitivitatii acesteia;
- asigurarea mentenantei dotarilor si echipamentelor in vederea asigurarii functionalitatii acestora la nivelul de calitate, precizie, repetabilitate si trasabilitate necesar;
- asigurarea certificarii in vederea functionarii corespunzatoare in conformitate cu prevederile legale;
- realizarea si stimularea unor facilitati de cercetare, proiectare, inovare de nivel ridicat, in mod special pentru domenii in care se poate crea un avantaj competitional.

Finantarea activitatii CDI a UTCB, asigurata atat de la buget dar si din alte surse, va sprijini activitatea CDI, rezultatele estimate fiind:

- asigurarea competitivitatii in procesul de licitare si obtinere a contractelor;
- asigurarea unei performante financiare solida, ce va determina stabilitate UTCB;
- dezvoltarea pe termen lung si modernizarea permanenta activelor CDI ale UTCB.

UTCB va maximiza nivelul de finantare alocat activitatii de CDI prin:

- obtinerea de granturi de finantare nerambursabile, prin programe nationale sau internationale;
- obtinerea de contracte de cercetare si prestari servicii, prin competitie sau alte modalitati de atribuire legale;
- angajarea in strangerea de fonduri prin sponsorizari, cu respectarea intereselor reciproce, sponsor - sponsorizat;
- furnizarea de programe educationale la comanda in domeniul sau de competenta, pe baza contractuala, catre institutiile interesate;
- comercializarea de drepturi de proprietate intelectuala in conditiile pietei;
- analiza structurii si modului de alocare al regiei in vederea optimizarii acesteia si a stimulării activitatii de CDI;
- angajarea in activitati de informare si sprijin, incluzand activitatea de lobby si crearea de asocieri avantajoase.

UTCB va dezvolta un sistem administrativ eficient si va crea conditiile de baza pentru implementarea prezentei strategii.