



UNIVERSITATEA TEHNICA DE CONSTRUCTII BUCURESTI
SENAT – COMISIA CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE
Bd. Lacul Tei 124 * Sector 2 * RO-020396 * Bucuresti - ROMANIA
Tel.: +40-21-242.12.08, Tel./Fax: +40-21-242.07.81
www.utcb.ro



PLAN STRATEGIC PE TERMEN MEDIU

ACTIVITATEA DE CERCETARE, DEZVOLTARE SI INOVARE

CUPRINS

<i>Abrevieri</i>	3
<i>Prefata</i>	4
1 Analiza SWOT privind activitatea CDI	5
2 Obiective ale PSTM privind activitatea CDI.....	6
3 Intarirea Departamentului de Management al CDI	8
4 Asigurarea resurselor financiare necesare activitatii CDI.....	10
5 Dezvoltarea centrelor de cercetare	12
6 Intarirea activitatii de doctorat.....	14
7 Incadrarea activitatii CDI in statele de functiuni UTCB.....	15
8 Stimularea personalului care desfasoara activitate CDI.....	16
9 Raportarea si publicarea rezultatelor activitatii CDI.....	17
10 Marketing si promovare.....	18
11 Teme prioritare de cercetare	19
12 Stabilirea de parteneriate strategice	20

Abrevieri

CDI	- Cercetare, Dezvoltare, Inovare
DCPC	- Departamentul de Cercetare si Proiectare in Constructii
DM-CDI	- Departamentului de Management a Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
DSD	- Departamentul de Studii Doctorale
PSG-CDI	- Plan Strategic General in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
PSTM-CDI	- Plan Strategic pe Termen Mediu in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
PIA-CDI	- Plan de Implementare Anual in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii
ROF	- Regulament de Organizare si Functionare
SWOT	- Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (Puncte Tari, Puncte Slabe, Oportunitati si Amentintari)
UTCB	- Universitatea Tehnica de Constructii Bucuresti

Prefata

Planul Strategic General in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (PSG-CDI) al Universitatii Tehnice de Constructii Bucuresti cuprinde obiective generale si serveste ca baza de dezvoltare pe termen lung a activitatii de Cercetare, Dezvoltare si Inovare (CDI) a UTCB.

Planul Strategic General (PSG) are un orizont de timp de 8 ani, corespunzator a doua mandate consecutive ale unei echipe de conducere a UTCB. Pe perioada celor 8 ani conditiile societatii si implicit ale UTCB evolueaza. Prin urmare, trebuie proiectata o strategie solida dar in acelasi timp flexibila, astfel incat sa corespunda in orizontul de timp alocat, eventualelor provocari sau oportunitati.

Obiectivele generale prevazute in PSG se materializeaza prin Planul Strategic pe Termen Mediu in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (PSTM-CDI) elaborat de echipa de conducere a UTCB prin prorectorul de resort la inceputul mandatului, urmand ca la finalul mandatului echipa de conducere sa prezinte un raport asupra modului de indeplinire a obiectivelor specifice asumate si convergenta acestora cu PSG-CDI. Orizontul PSTM-CDI este de 4 ani.

Obiectivele specifice prevazute in PSTM-CDI sunt detaliate in cadrul Planurilor de Implementare Anuale in domeniul Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii (PIA-CDI). Acestea se elaboreaza in fiecare an si contin masurile specifice avute in vedere in anul respectiv.

Conducerea executiva de resort a UTCB este responsabila de coordonarea Facultatilor, Departamentelor si Centrelor de Cercetare in vederea indeplinirii obiectivelor asumate prin PSTM-CDI precum si a coordonarii cu celelalte politici ale UTCB.

Conducerea executiva de resort a UTCB este responsabila de implementarea prevederilor Strategiei CDI a UTCB prin realizarea tintelor propuse prin componentele sale: PSG, PSTM, PIA.

Bucuresti
2012

Senatul UTCB, Comisia CDI

1 Analiza SWOT privind activitatea CDI

Analiza SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) reflecta pozitionarea UTCB in ceea ce priveste activitatea CDI in contextul actual si combina potentialul acesteia cu elemente de risc intern si extern dar si cu oportunitati. Astfel, analiza SWOT se dezvolta pe doua planuri:

- Plan intern – se analizeaza Punctele Tari si Punctele Slabe ale UTCB in domeniul CDI;
- Plan extern – se analizeaza Oportunitatile si Amenintarile provenite din exteriorul UTCB privind activitatea CDI.

Tabelul urmatoar prezinta elementele generale identificate in cadrul analizei SWOT.

	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
ELEMENTE INTERNE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Activitatea de CDI reprezinta o activitate de traditie, cu realizari mari in cadrul UTCB; 2. Personal de inalta calificare; 3. Centre de cercetare functionale; 4. Laboratoare functionale; 5. Domeniul constructiilor este actual dar si de viitor; 6. Activitate de Doctorat; 7. Referinte importante. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Activitatea de CDI este in declin; 2. Descrestere interes pentru activitatea CDI si lipsa motivarii pentru personalul angajat; 3. Lipsa unor programe majore CDI in UTCB; 4. Departamentul de management al CDI este insuficient dezvoltat; 5. Promovare si vizibilitate insuficienta; 6. Sistem financiar nestimulativ si birocratic.
	OPORTUNITATI	AMENINTARI
ELEMENTE EXTERNE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Programe si proiecte europene (FP7, COST, etc.); 2. Activitatea de CDI importanta in plan international, in afara programelor cadru europene 3. Lucrari importante in derulare in tara in domeniul proiectarii, asistentei tehnice si consultantei; 4. Dezvoltarea de parteneriate cu universitati si companii nationale si internationale cu preocupari similare. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nivel al birocratiei ridicat pentru proiectele de CDI nationale si internationale; 2. Lipsa continuitatii in competitiiile nationale; 3. Tendinta de sub-licitare a anumitor companii; 4. Dificultati de angajare in invatamantul superior; 5. Lipsa de interes a organismelor si universitatilor din plan international pentru participarea la proiecte comune cu UTCB.

2 Obiective ale PSTM privind activitatea CDI

Obiectivele strategice generale din cadrul PSTM converg cu obiectivele generale mentionate in cadrul PSG.

PSTM materializeaza tintele specifice propuse pentru intervalul de timp 2012 – 2016. Acestea sunt:

- Definirea temelor prioritare de cercetare;
- Asigurarea resurselor necesare activitatii CDI;
- Intarirea activitatii de doctorat;
- Dezvoltarea centrelor de cercetare;
- Intarirea Departamentului de Management al CDI (DM-CDI);
- Incadrarea activitatii CDI in statele de functiuni ale UTCB;
- Stimularea personalului care desfasoara activitate CDI;
- Raportarea corespunzatoare si publicarea rezultatelor activitatii CDI;
- Marketing si promovare adecvata a activitatii CDI;
- Stabilirea de parteneriate strategice.

Prin obiectivele anterior mentionate, se urmareste:

- Ridicarea nivelului de clasificare institutionala a UTCB;
- Revitalizarea activitatii CDI aflata in declin in momentul actual;
- Identificarea de noi directii de dezvoltare care sa conduca la utilizarea si valorificarea corespunzatoare a resurselor UTCB in domeniul CDI;
- Crearea unui cadru adecvat pentru activitatea CDI care sa nu interfere cu procesele didactice si educationale de baza;
- Explicarea si intelegerea de catre personalul UTCB a necesitatii si importantei sustinerii activitatii CDI;
- Motivarea si recompensarea corespunzatoare a personalului care desfasoara activitate CDI in cadrul institutional adecvat al UTCB;
- Atragerea de specialisti de renume de nivel national si international si implicarea lor in activitati CDI in cadrul UTCB;
- Cresterea nivelului de implicare a tinerilor doctoranzi si asistenti in activitatea CDI;
- Micsorarea nivelului de birocratie si fluidizarea procedurilor specifice activitatii CDI;
- Atingerea unei stabilitati economico-financiare care sa permita cresterea nivelului de finantare precum si masuri de stimulare a activitatii CDI;
- Cresterea nivelului de eficienta si ratei de succes a ofertelor depuse de UTCB in competitii nationale si internationale pentru atribuirea de contracte CDI;
- Combinarea activitatilor didactice desfasurate de studenti cu activitati CDI, in special a studentilor de la Master si Doctorat;

OBIECTIVE MAJORE PRIVIND ACTIVITATEA CDI

- Eficientizarea generala a structurilor si proceselor aferente activitatii CDI;
- Dezvoltarea scolii doctorale, ca premiza a unor cercetari importante ce pot fi valorificate in beneficiul UTCB;
- Cresterea prestigiului UTCB si promovarea corespunzatoare la nivel national si international.

3 Intarirea Departamentului de Management al CDI

UTCB detine in momentul de fata doua coduri unice de inregistrare, fiecare pentru activitati distincte:

- Codul fiscal 4266570, de neplatitor de TVA, pentru activitatea de didactica, de baza, finantata de la buget;
- Codul fiscal RO 13726642, de platitor de TVA pentru activitatea CDI.

In momentul de fata, DM-CDI are doua posturi ocupate.

Pentru intarirea DM-CDI se vor implementa urmatoarele masuri:

- DM-CDI va fi singura structura din cadrul serviciilor anexa care va asigura administrarea activitatii CDI la nivelul UTCB; DM-CDI va fi subordonata prorectorului de resort al UTCB;
- Menirea DM-CDI este de a facilita si dezvolta activitatea CDI si de a colabora indeaproape cu structurile UTCB care desfasoara aceasta activitate (centre de cercetare, cercetatori individuali, etc.);
- Functiile principale din cadrul DM-CDI vor fi:
 - Director DM-CDI;
 - Ofertare si marketing;
 - Raportare activitate CDI;
 - Stimulare activitate CDI;
- DM-CDI va stabili schema de personal necesara si va avea personal corespunzator functiilor sale, in principal din cadrul personalului existent al UTCB; structurile existente ale UTCB vor delega personal din cadrul personalului existent pentru a acoperi functiile necesare ale DM-CDI;
- DM-CDI va primi din partea UTCB spatii si dotari de birotica si mobilier necesare desfasurarii activitatii sale;
- DM-CDI va actiona ca o structura dinamica si va beneficia de sprijinul serviciilor de contabilitate, aprovizionare si personal ale UTCB in demersurile pe care le va face in scopul dezvoltarii activitatii CDI;
- Directorul DM-CDI va intocmi Regulamentul de Organizare si Functionare, in conformitate cu functiile si activitatile desfasurate de DM-CDI;
- DM-CDI va intocmi fisele posturilor din cadrul structurilor sale si va angaja personal prin concurs, pe baza de competenta, acordand pe cat posibil prioritate persoanelor deja angajate in cadrul UTCB.

Activitatile desfasurate de DM-CDI vor fi:

- DM-CDI va identifica licitatiile, concursurile de oferte, procedurile de atribuire din sistemul national de achizitii publice dar si pe plan international, din domeniul CDI, in specificul domeniilor de activitate ale UTCB;
- DM-CDI va comunica prorectorului de resort, directorilor centrelor de cercetare si directorilor de departament licitatiile anuntate pe plan national si international;

INTARIREA DEPARTAMENTULUI DE MANAGEMENT AL CDI

- DM-CDI va emite o fisa de participare la licitatie (fisa „Go/No Go”) in care se vor prezenta toate aspectele necesare realizarii ofertei inclusiv riscuri si responsabilitati si va decide alaturi de prorectorul de resort si de responsabilul de proiect propus, oportunitatea depunerii ofertei la licitatia respectiva; in situatia in care se va depune o oferta si aceasta va fi declarata necastigatoare DM-CDI va analiza motivele;
- DM-CDI va asigura completarea tuturor formularelor standard pentru participarea la licitatii, cu exceptia ofertelor tehnice, a CV-urilor expertilor si a altor formulare specifice proiectului, care vor fi asigurate de catre entitatea care depune oferta (centru de cercetare, cercetator individual, etc.);
- DM-CDI va colecta datele privind activitatea CDI de la centre de cercetare, departamente, facultati si le va centraliza in formatul necesar; modul de realizare a raportarii de catre personalul UTCB va fi realizat sub forma unei fise sau a unei baze de date de catre DM-CDI;
- DM-CDI va transmite datele relevante privind activitatea CDI catre institutiile carora UTCB este subordonata;
- DM-CDI va realiza activitate de promovare a activitatii CDI a UTCB, prin mijloacele disponibile, media, internet si presa;
- DM-CDI va realiza si centraliza activitatea de contabilitate pe codul fiscal RO 13726642 privind toate contractele provenite ca urmare a activitatii CDI;
- DM-CDI va colabora cu Directia Economica si cu Directia Juridica a UTCB in desfasurarea activitatilor de contabilitate si va transmite raportarile contabile solicitate de Directia Economica;
- DM-CDI va stabili contacte cu institutii cu preocupari de CDI la nivel national si international;
- DM-CDI va facilita stabilirea de parteneriate strategice cu universitati, companii, firme cu preocupari CDI pe baza interesului UTCB, avantajoase reciproc;
- DM-CDI, prin centrele de cercetare, cu aprobarea directorului de proiect contributor, va putea asigura mijloacelor financiare pentru sprijinirea si stimularea activitatii CDI din contul de dezvoltare a activitatii CDI, pentru:
 - Garantii de participare la licitatii;
 - Pregatirea de oferte;
 - Pre-finantarea activitatii CDI;
 - Recompensarea cercetatorilor cu merite deosebite, dupa o grila care se va propune de catre DM-CDI si se va adopta in Senatul UTCB.

4 Asigurarea resurselor financiare necesare activitatii CDI

Activitatea CDI nu poate avea loc in lipsa finantarii corespunzatoare. In momentul de fata, cercetatorii UTCB se confrunta cu lipsa acuta a resurselor necesare pentru pre-finantarea activitatii CDI. Acest fapt conduce la probleme in finantarea unor activitati adiacente activitatii CDI printre care se mentioneaza:

- Dificultati in asigurarea garantiilor de participare la licitatii – lipsa sumelor necesare pentru plata garantiilor de participare determina realizarea unor aliante conjuncturale defavorabile cu institutii care au potenta financiara sau in anumite situatii imposibilitatea participarii la licitatii;
- Dificultati in asigurarea garantiilor de buna executie – in situatia castigarii anumitor licitatii este necesara prezentarea unei scrisori bancare de garantie de buna executie care nu poate fi acordata in lipsa unor depozite corespunzatoare;
- Dificultati in pre-finantarea activitatilor CDI pana la rambursarea cheltuielilor din cadrul proiectelor;
- Dificultati in procurarea aparaturii si a consumabilelor necesare desfasurarii proiectelor CDI, pentru proiectele care nu acorda avans.

In aceste conditii activitatea CDI este limitata iar participarea la licitatii este descurajata sau are loc in conditii defavorabile pentru UTCB.

Structura in vigoare a devizului UTCB prevede doua plafoane de regie UTCB percepute ca procent din total cheltuieli salariale (manopera + taxe si impozite):

- Pentru contracte cu valoarea sub 30.000 lei (circa 6.500 Euro) valoarea regiei este 25% din total cheltuieli salariale;
- Pentru contracte cu valoarea peste 30.000 lei (circa 6.500 Euro) valoarea regiei este 20% din total cheltuieli salariale.

De asemenea, structura de deviz actual nu explicita daca regia UTCB este utilizata in scopul proiectelor de cercetare ci aceasta este perceputa ca o taxa la discretia UTCB, aplicata tuturor contractelor.

Pe de alta parte, formularul de deviz UTCB permite in anumite situatii utilizarea sumelor provenite din contracte conform deciziei directorului fara a avea in vedere necesitatea sustinerii si dezvoltarii activitatii CDI.

In vederea promovarii principiului egalitatii de sanse dar si in intentia de a genera sanatate si stabilitate financiara privind activitatea CDI in cadrul UTCB, se propun urmatoarele masuri:

- Activitatea financiar contabila aferenta activitatii CDI se va desfasura separat de activitatea de contabilitate de la buget; departamentul de contabilitate va mentine o fisa a fiecarui contract cu venituri si cheltuieli;
- Se va analiza oportunitatea infiintarii unui cont separat de dezvoltare a activitatii CDI care, pe masura ce va acumula capital, va putea servi la cresterea activitatii CDI; sumele acumulate in cont vor fi la dispozitia contributorilor adica a centrelor de cercetare, respectiv a directorilor de proiect si vor putea fi utilizate pentru:
 - Cresterea capacitatii de pre-finantare a activitatii CDI;
 - Asigurarea garantiilor bancare necesare participarii la licitatii si implicit la dezvoltarea si incurajarea activitatii CDI;
 - Dezvoltarea centrelor de cercetare prin dotare, marketing, promovare;

ASIGURAREA RESURSELOR NECESARE ACTIVITATII CDI

- Asigurarea platii taxelor de participare la congrese, conferinte, manifestari stiintifice nationale si internationale;
- Plata diverselor taxe si abonamente la publicatii stiintifice in vederea publicarii de articole, carti, etc.;
- Recompensarea activitatii CDI cu rezultate exceptionale, recunoscute la nivel national si international;
- Plata taxelor de acreditare si pentru auditul de mentinere a acedritarilor laboratoarelor;
- Masuri de mentenanta, reparatii ale laboratoarelor, echipamentelor si dotarilor aferente centrelor de cercetare;
- Se va forma o comisie sub conducerea prorectorului de resort care va analiza structura actuala a devizului UTCB si va propune eventuala modificare a acestuia in sensul rezolvării problemelor anterior mentionate; comisia va fi formata din membri din cadrul personalului ce desfasoara activitate CDI si din serviciile financiar contabil, juridic si administrativ al UTCB; se va stabili un quantum al regiei UTCB stimulativ pentru activitatea CDI iar pentru stabilirea destinatiei acesteia se vor analiza urmatoarele aspecte:
 - Incurajarea egalitatii de sanse si implicit a activitatii CDI;
 - Asigurarea unei cote din regie pentru dezvoltarea activitatii CDI; aceasta cota va alimenta contul de dezvoltare a activitatii CDI si va putea fi utilizata numai de catre contributor (responsabilul sau conducerea proiectului CDI), strict in scopul dezvoltarii activitatii CDI;
 - Asigurarea unei cote din regie pentru finantarea cheltuielilor pe care UTCB le realizeaza pentru sustinerea activitatilor adiacente activitatii CDI (ex: energie, utilitati); modul de calcul si justificarea acestei cote se va propune de catre comisie;
 - Asigurarea unei cote din regie la dispozitia facultatilor pentru finantarea cu preponderenta a activitatilor adiacente activitatii CDI (ex. Reparatii laboratoare, asigurare consumabile laboratoare, curatenie in laboratoare, etc.);
- UTCB va utiliza cota din regia contractelor CDI preponderent pentru a contribui financiar pentru sustinerea si impulsinarea activitatii CDI prin:
 - Achizitionarea de dotari si echipamente pentru activitatea CDI, in situatia in care exista fonduri disponibile pentru acestea;
 - Asigurarea finantarii activitatilor didactice care se desfasoara in laboratoarele CDI, degrevand astfel cercetatorii care finanteaza din contracte CDI activitatile didactice in momentul actual;
 - Mentinerea functionalitatii laboratoarelor de cercetare;
 - Asigurarea curateniei si ordinii in spatiile destinate activitatii CDI;
 - Plata utilitatilor (energie, apa, deseuri, etc.) dar si a serviciilor aditionale (paza, securitate, etc.) cu preponderenta pentru centrele de cercetare, laboratoare sau alte spatii in care se desfasoara activitate CDI;
 - Asigurarea recuperarii creantelor prin DM-CDI in colaboare cu serviciile juridic si contabilitate;
 - Asigurarea serviciilor juridice atat la semnarea cat si pe parcursul dar si dupa terminarea (daca este cazul) contractelor CDI;
- UTCB va asigura toate elementele necesare functionarii normale a laboratoarelor didactice si in acest sens va decompensa activitatea CDI care in momentul de fata sustine intr-o buna masura cheltuielile cu scop didactic.

5 Dezvoltarea centrelor de cercetare

UTCB va sustine dezvoltarea centrelor de cercetare ca masura importanta ce va genera cresterea activitatii CDI, increderea in cercetatori dar si recunoasterea sa ca institutie cu preocupari importante la nivel national si international in domeniul CDI.

Se vor avea in vedere masurile:

- Cresterea numarului de centre de cercetare;
- Acoperirea competentelor principale ale UTCB in cadrul centrelor de cercetare;
- Acreditarea tuturor centrelor de cercetare la autoritatile superioare;
- Fiecare centru de cercetare va prezenta un Regulament de Organizare si Functionare (ROF) in care se vor aborda minim urmatoarele capitole:
 - Structura organizatorica (organigrama) centrului de cercetare; se vor avea in vedere minim urmatoarele structuri:
 - Consiliu stiintific centru de cercetare;
 - Director centru de cercetare;
 - Personal de cercetare;
 - Personal auxiliar;
 - Laboratoarele, dotarile si echipamentele centrului de cercetare;
 - Elemente privind reglementarea activitatii centrului de cercetare;
 - Relatii nationale si internationale;
 - Dezvoltarea centrului de cercetare;
 - Dispozitii finale.
- Includerea laboratoarelor de cercetare ale UTCB in centrele de cercetare si transferarea activitatii CDI desfasurata actualmente de laboratoare, personalul didactic si de cercetare catre centrele de cercetare;
- Atragerea a cat mai multe cadre didactice, cercetatori, doctoranzi care sa desfasoare activitate CDI in cadrul centrelor de cercetare;
- Realizarea de fiecare centru de cercetare a unui site ce va fi integrat in pagina web a facultatii si implicit a UTCB;
- Prezentarea corespunzatoare a realizarilor centrelor de cercetare prin actualizarea informatiilor de pe site dar si prin alte mijloace de promovare in mass-media;
- Participarea activa la manifestari nationale si internationale in domeniul de compententa;
- Organizarea unei conferinte anuale de catre fiecare centru de cercetare care sa reuneasca specialistii din domeniul sau de compententa de la nivel national dar si international;
- Fiecare centru de cercetare va realiza un buget anual de venituri si de cheltuieli, care va include:

DEZVOLTAREA CENTRELOR DE CERCETARE

- Cuantumul veniturilor, stabilit pe baza contractelor anterior semnate si aflate in derulare pe parcursul anului viitor dar si pe baza estimarii tuturor tipurilor de venituri din diferite surse, ce urmeaza a fi realizate pe parcursul anului viitor;
- Cuantumul cheltuielilor stabilit pe baza anilor anteriori, dar si pe baza previziunilor cheltuielilor din anul urmator;
- Fiecare centru de cercetare va realiza o lista de investitii anuala, in masura in care aceasta este necesara; pentru investitiile propuse se vor prezenta si sursele de finantare avute in vedere precum si concordanta cu bugetul de venituri si de cheltuieli;
- Bugetul de venituri si cheltuieli si listele de investitii vor fi prezentate in luna noiembrie a anului in curs pentru anul viitor si vor fi centralizate in luna decembrie a anului in curs de catre DM-CDI; DM-CDI va publica pe site-ul UTCB bugetul de venituri si cheltuieli precum si lista de investitii propusa pentru anul viitor referitoare la activitatea CDI si va verifica la finele anului conformitatea bugetului si listei de investitii cu realizarile;
- DM-CDI va realiza un cadru general pentru bugetul de venituri si cheltuieli si lista de investitii precum si instructiuni de completare astfel incat abordarea sa fie unitara la nivelul UTCB;
- Centrele de cercetare vor beneficia de o cota din regie, conform propunerilor din cadrul capitolului 4; aceasta cota din regie nu va putea fi utilizata decat in scopul dezvoltarii si sustinerii activitatii CDI si va fi la latitudinea contributorului (directorului de proiect);
- Centrele de cercetare vor realiza anual un raport al activitatii CDI desfasurate, ce va reflecta realizarile pe parcursul anului anterior; raportul de activitate se va prezenta in luna ianuarie si va fi publicat pe site-ul fiecarui centru de cercetare; DM-CDI va propune centrelor de cercetare un model de raport de activitate si va ajusta in fiecare an continutul acestuia, daca va fi necesar; DM-CDI va centraliza la nivelul UTCB activitatea CDI realizata de centrele de cercetare si va publica un raport sintetic ce va fi publicat pe site-ul UTCB;
- Centrele de cercetare vor sprijini activitatea de doctorat desfasurata de catre doctoranzii indrumati stiintific de catre indrumatori din cadrul centrului si vor putea utiliza realizarile ca urmare a activitatii de doctorat in cadrul raportului anual.

6 Intarirea activitatii de doctorat

Doctoratul reprezinta una dintre sursele importante ale activitatii CDI desfasurate in cadrul UTCB. Activitatea de doctorat este reglementata si se desfasoara in cadrul Departamentului de Studii Doctorale (DSD) al UTCB.

In vederea intaririi activitatii de doctorat se vor avea in vedere urmatoarele masuri:

- UTCB va sprijini cresterea numarului de indrumatori de doctorat abilitati si va sustine mentinerea si dezvoltarea scolii doctorale; in acest sens, DSD va realiza o strategie de dezvoltare si de crestere a ponderii doctoratului in cadrul activitatii CDI;
- Centrele de cercetare vor sprijini scoala doctorala prin punerea la dispozitie a infrastructurii de cercetare, dezvoltare si inovare pentru realizarea cercetarilor necesare executarii doctoratului;
- Indrumatorii de doctorat se vor afilia unui centru de cercetare si vor raporta activitatea specifica doctoratului prin intermediul centrelor de cercetare;
- Doctoranzii si indrumatorii de doctorat vor publica articole stiintifice si vor raporta aceste articole in numele centrelor de cercetare din care indrumatorii de doctorat fac parte;
- In masura disponibilitatii, centrele de cercetare pot finanta activitatea CDI desfasurata in cadrul doctoratului dar si activitati adiacente precum participarea la manifestari stiintifice a doctoranzilor in situatia sustinerii de articole stiintifice.

7 Incadrarea activitatii CDI in statele de functiuni UTCB

Norma fiecarui cadru didactic este compusa din activitati conforme cu Legea Educatiei Nationale si cu Statutul Cadrelor Didactice.

DM-CDI impreuna cu prorectorul de resort si cu serviciul de personal vor stabili un regulament de normare a activitatii CDI si de incadrare a acesteia in cadrul statelor de functiuni pana in luna septembrie 2013, astfel incat statele de functiuni sa cuprinda activitatea de cercetare incepand cu anul universitar 2013 – 2014; regulamentul va fi supus dezbaterii publice, avizului consiliului de administratie si aprobarii senatului UTCB.

8 Stimularea personalului care desfasoara activitate CDI

Personalul care desfasoara activitate CDI va beneficia de recunoastere si sprijin din partea colegilor, datorita contributiilor pe care le aduc la cresterea nivelului de clasificare a productiei editoriale si a veniturilor UTCB.

Personalul care desfasoara activitate CDI va fi stimulat prin:

- Incadrarea activitatii CDI in statul de functiuni si reducerea la minim a normei didactice realizand in acest fel recunoasterea muncii depuse si a contributiilor la dezvoltarea activitatii CDI a UTCB;
- Posibilitatea dezvoltarii centrelor de cercetare si a laboratoarelor prin alocarea unei cote din regie la dispozitia directorului de proiect care va putea fi utilizata in conditiile prezentate de DM-CDI;
- Posibilitatea realizarii de venituri suplimentare din activitatea CDI, in conformitate cu normele legale si cu normele interne ale UTCB;
- Posibilitatea recompensarii cadrelor didactice si de cercetare cu rezultate deosebite din cota de regie alocata centrelor de cercetare, cu aprobarea directorului de proiect;
- Recunoasterea meritelor in cadrul UTCB si vizualizarea acestora in materiale promotionale dar si pe site-urile centrelor de cercetare, departamentelor, facultatilor si UTCB;
- Posibilitatea asigurarii cheltuielilor de participare la conferinte nationale si internationale din cota de regie alocata centrelor de cercetare, cu aprobarea directorului de proiect;
- Posibilitatea asigurarii de abonamente la reviste si publicatii de prestigiu din cota de regie alocata centrelor de cercetare, cu aprobarea directorului de proiect;
- Posibilitatea asigurarii cheltuielilor necesare pentru organizarea de conferinte, seminarii si workshopuri din cota de regie alocata centrelor de cercetare, cu aprobarea directorului de proiect.

9 Raportarea si publicarea rezultatelor activitatii CDI

Raportarea precum si diseminarea si popularizarea rezultatelor activitatii CDI reprezinta premisele promovarii si dezvoltarii acestei activitati. In acest sens se vor adopta urmatoarele masuri:

- DM-CDI va fi responsabil pentru preluarea rezultatelor cercetarii de la cercetatori si raportarea acestora intr-un mod unitar; in acest sens se vor realiza urmatoarele:
 - DM-CDI va propune un model unitar de raportare a rezultatelor;
 - DM-CDI va prelua CV-urile si listele de lucrari ale cercetatorilor si le va formata cu sprijinul (verificarea) acestora intr-un format unic, relevant pentru experienta si domeniul de activitate in care acestia isi desfasoara activitatea;
 - DM-CDI va realiza o baza de date cu realizarile cercetatorilor care va putea fi accesata din site-ul UTCB; baza de date va cuprinde cercetatorii arondati centrelor de ceretare dar si cercetatorii independenti;
 - Cercetatorii vor transmite DM-CDI toate datele relevante privind activitatea lor, de doua ori pe an sau cand este cazul, la solicitarea DM-CDI;
- DM-CDI va fi responsabil pentru publicarea rezultatelor activitatii CDI din UTCB; in acest sens se vor realiza urmatoarele:
 - DM-CDI va tine evidenta proiectelor CDI realizate atat de centrele de cercetare cat si de cercetatorii independenti, DM-CDI fiind responsabil de situatiile economico-financiare ale activitatii CDI;
 - DM-CDI va centraliza activitatea de publicare a articolelor rezultate ca urmare a activitatii CDI in cadrul UTCB; centrele de cercetare dar si cercetatorii independenti au obligatia de a transmite toate informatiile necesare catre DM-CDI in acest sens; DM-CDI va trimite regulat solicitari catre centrele de cercetare si catre cercetatorii independenti pentru a raporta articolele, cartile si alte materiale stiintifice publicate de acestia;
 - DM-CDI va centraliza conferintele, manifestarile stiintifice si workshopurile realizate de catre centrele de cercetare, cu sprijinul acestora;
 - DM-CDI va centraliza participarea la conferinte si alte manifestari stiintifice a cercetatorilor, pe baza raportarii acestora;
 - DM-CDI in colaborarea cu DSD va raporta activitatea de doctorat realizata in cadrul UTCB;
 - DM-CDI si centrele de cercetare au responsabilitatea publicarii pe site-ul UTCB a tuturor realizarilor centrelor de cercetare si cercetatorilor independenti din UTCB;
 - UTCB prin administratorii site-ului au responsabilitatea actualizarii informatiilor de cate ori li se solicita precum si a mentinerii in motoarele de cautare informatiile relevante privind activitatea CDI a UTCB.

10 Marketing si promovare

Activitatile de marketingul si promovarea contribuie la cunoasterea activitatii CDI realizata in cadrul UTCB si implicit la dezvoltarea acesteia. Printre masurile avute in vedere in acest sens, se enumera:

- DM-CDI va fi responsabil pentru realizarea activitatilor de marketing si promovare la nivelul UTCB; masurile avute in vedere sunt:
 - Participarea la targuri, expozitii si alte manifestari nationale si internationale specifice activitatii CDI prin care se prezinta capacitatile UTCB in domeniile sale de competenta;
 - Realizarea de materiale promotionale si difuzarea acestora;
 - Realizarea unei reviste interne de prezentare a activitatii CDI desfasurata in cadrul UTCB;
 - Publicarea de articole in presa de prezentare a capacitatilor si realizarilor UTCB in domeniul CDI;
 - Prezentarea si actualizarea permanenta a realizarilor in domeniul CDI la nivelul UTCB pe site-ul institutiei;
 - Identificarea si facilitarea de contacte nationale si internationale cu institutii cu preocupari in domeniul CDI;
 - Realizarea pe site-ul UTCB a unui domeniu in care sa fie prezentate centrele de cercetare si care sa includa link-uri catre site-urile centrelor;
 - Realizarea de interviuri radiofonice si de televiziune in care sa se prezinte activitatea CDI a UTCB;
- Centrele de cercetare vor realiza activitate de marketing si promovare la nivelul activitatii CDI desfasurate de acestea; masurile realizate de centre sunt:
 - Publicarea pe site a rezultatelor activitatii CDI realizata de centru;
 - Stabilirea de contacte cu alte centre de cercetare sau institutii cu preocupari in activitatea CDI si prezentarea ofertei CDI;
 - Publicarea de materiale promotionale de tip „success story” pentru proiectele CDI majore;
 - Prezentarea tuturor cercetatorilor pe site-ul centrului, incluzand CV, referinte, preocupari anterioare, actuale si de viitor;
 - Facilitarea schimbului de cercetatori cu institutii care desfasoara proiecte similare de cercetare;
 - Atragerea de cercetatori de valoare pentru desfasurarea de proiecte CDI in cadrul centrului;
 - Realizarea de filme scurte care sa prezinte capacitatile, laboratoarele dar si realizarile centrelor de cercetare si integrarea acestora pe site-urile centrelor;
 - Promovarea centrelor prin realizarea unui simpozion international cu o frecventa minim bianuala, cu tematica in domeniul de activitate al centrului.

11 Teme prioritare de cercetare

Se considera de importanta deosebita identificarea unor teme de cercetare prioritare transversale care sa ajute la coagularea si implicit dezvoltarea activitatii CDI a UTCB. In acest sens se vor adopta urmatoarele masuri:

- Prorectorul de resort va initia dezbateri la nivelul centrelor de cercetare privind teme prioritare de cercetare in domeniile de competenta ale acestora si de interes la nivel national si international;
- Centrele de cercetare vor face propuneri de teme prioritare majore de cercetare si vor identifica preocuparile la nivel international in acest sens;
- DM-CDI impreuna cu centrele de cercetare vor identifica surse de finantare pentru temele prioritare de cercetare si vor depune oferte in vederea alocarii de fonduri pentru realizarea acestor proiecte majore;
- DM-CDI si centrele de cercetare vor promova parteneriate strategice cu institutii nationale si internationale in vederea cresterii ratei de succes in obtinerea finantarii cercetarilor prioritare dar si a realizarii proiectelor;
- DM-CDI va raporta catre conducerea UTCB modul de derulare si rezultatele activitatii de cercetare prioritare;
- UTCB va sprijini prin infrastructura sa realizarea cercetarilor prioritare;
- DM-CDI si centrele de cercetare vor fi responsabile de derularea in mod adecvat a fondurilor pentru cercetare.

12 Stabilirea de parteneriate strategice

Importanta realizarii de parteneriate strategice in vederea dezvoltarii activitatii CDI este foarte mare. Se vor urmari cu precadere urmatoarele masuri:

- DM-CDI impreuna cu prorectorul de resort vor coordona activitatea de dezvoltare a parteneriatelor strategice in domeniul CDI a UTCB;
- DM-CDI este responsabila de dezvoltarea relatiilor nationale si internationale cu institutii cu preocupari in domeniul CDI;
- DM-CDI, cu sprijinul centrelor de cercetare, va realiza o lista cu institutiile cu care UTCB a stabilit pana in momentul de fata parteneriate strategice de succes; acestor institutii li se vor transmite regulat materiale promotionale si revista CDI a UTCB;
- DM-CDI, cu sprijinul biroului juridic al UTCB dar si al centrelor de cercetare va realiza o lista cu institutiile cu care UTCB a avut relatii dificile si va sustine evitarea eventualelor colaborari cu acestea;
- Parteneriatele strategice cu institutii de prestigiu de cercetare la nivel national si international vor fi prezentate in detaliu pe site-urile centrelor de cercetare dar si succint pe site-ul UTCB, cu trimitere la site-urile centrelor de cercetare;
- DM-CDI, prorectorul de resort si personalul centrelor de cercetare vor desfasura activitate de lobby fata de institutii nationale si internationale in vederea stabilirii de parteneriate reciproc avantajoase in vederea dezvoltarii activitatii CDI.